



Nieuwe tijden = nieuwe kansen

Koen Oosterlinck
Gedelegeerd bestuurder
vzw Provinciaal der Broeders van Liefde

Social Profit Day
4 juni 2015





Inhoud

1. Organisatie Broeders van Liefde
2. Nieuwe kansen
3. Inspiratie heruitvinden?





1. Organisatie Broeders van Liefde

- Kortfilm Broeders van Liefde





- ❑ Present in Vlaanderen en Wallonië
- ❑ Actief in de sectoren
 - ❑ Geestelijke gezondheidszorg
 - ❑ Ouderenzorg
 - ❑ Zorg voor personen met een beperking
 - ❑ Kinderdagverblijven
 - ❑ Onderwijs (gewoon en buitengewoon basis en secundair)
 - ❑ Sociale economie





- ❑ Missie: sociaal en spiritueel project = goede zorg en onderwijs, vanuit christelijke inspiratie in het bijzonder voor de meest kwetsbare
- ❑ Leiderschapscharter
 - ❑ Waarden en normen
 - ❑ Begeestering
 - ❑ Innovatie - Lerende organisatie
 - ❑ Coachende grondhouding



Toepassing principes “good governance”

- ❑ Multi-unitmanagement
- ❑ Subsidiariteit
- ❑ Vrijheid in gebondenheid
- ❑ Ondersteuning op verschillende beleidsdomeinen vanuit een centrale coördinatiestaf
- ❑ Expertise vanuit de verschillende sectoren en entiteiten verankerd in diverse regionale en supraregionale netwerken



2. Nieuwe kansen

- A. Besef dat de organisatie van de zorg anders moet om stijgende noden te kunnen beantwoorden
- ❑ Van gefragmenteerde en gestandaardiseerde totaalzorg (= organisatiegestuurd)
 - ❑ Naar geïntegreerde zorg op maat (= cliënt- en contextgestuurd)
 - ❑ *Bv. - Intern: samenwerkingsconcept welzijn-buitengewoon onderwijs*
 - ❑ *Bv. - Extern: ontwikkeling zorgcircuits en netwerken in de geestelijke gezondheidszorg*



- Uitdagingen:
 - Ontwikkeling van passende samenwerkingsverbanden die vertrouwen kunnen wekken bij cliënten, zorgprofessionals, leidinggevenden en bestuurders
 - Aan elkaar schakelen van de diverse netwerken in wording zowel binnen als over sectoren heen
 - Optimale schaalgrootte? Optimale spreiding?
 - Coördinatie en coherentie beleid diverse bevoegde overheden (cf. effect staatshervorming)
 - (Sociaal gecorrigeerde)marktwerking
 - ...



- B. Technologische innovatie (digitalisering)
- C. Actueel debat over nieuwe financiering in diverse sectoren
 - Samenwerking stimuleren
 - Prospectief en kwaliteitsgericht karakter
 - Persoonsvolgende budgetten
 - ...

Cave: Voldoende middelen! Eenvoud!



D. Sociaal ondernemerschap

- ❑ Flexibiliteit – meer zorg op maat
- ❑ Verantwoorde risico's
- ❑ Maatschappelijk verantwoord ondernemen
- ❑ Vervaging onderscheid profit - non profit
- ❑ In casu: invulling vanuit christelijke inspiratie





3. Inspiratie heruitvinden?

- Constanten in alle veranderingen
 - Gedreven / bezielde / geïnspireerde én competente / deskundige zorgenden = ons belangrijkste kapitaal
 - Belang van inzet op goede zorgrelatie (in het bijzonder bij langdurige zorg)



Bezieling op vandaag?

- Vaststelling: invulling en vormgeving van het spirituele leven ligt steeds meer bij het individu, die het zeer persoonlijk vorm geeft in een wereld die constant in beweging is en steeds meer een fundamentele veelkleurigheid laat zien.

■ ■ ■ Waarom op vandaag nog belang hechten aan spiritualiteit en christelijke inspiratie in de social profit?

- Waarderende en respectvolle houding t.a.v. de veelkleurige bezieling van medewerkers en deze bezieling tot relevant onderwerp van dialoog maken
- In die dialoog accenten en prikkels vanuit christelijke inspiratie inbrengen op zo'n manier dat mensen de zinvolheid hiervan kunnen aanvoelen (zonder zich zelf noodzakelijk tot dit geloof te bekennen)



- Hierbij richten we ons niet op tijdsgebonden vertolkingen maar vooral op de kernintuïties van die christelijke traditie, m.n. ‘menswording in verbondenheid’ = verbondenheid met zichzelf, met de anderen, met de aarde en met het/de Heilige
- Christelijk ≠ voorwaarde voor kwaliteitsvolle zorg / geen monopolie van de naastenliefde





Analytisch denken versus spiritueel denken

- ❑ Verschil tussen dingen die we zeker weten en dingen waar we niet zeker van zijn
- ❑ Analytisch denken domineert onze cultuur (ook in besturen)
- ❑ EN-EN benadering
- ❑ In het omgaan met existentiële ervaringen, leven en dood, gebrokenheid, ... terugvallen vanuit het wezenlijk subjectieve en meerzinnig karakter van elke ervaring op verhalen, beelden, ... i.p.v. op objectieve kennis en zekerheden



Analytisch denken	Spiritueel denken
Kennis	Wijsheid
Objectief	Subjectief
Feiten	Waarden
Weten	Geloven
Nuttigheid	Zinvol karakter
Kansberekening	Hoop
...	...





Besluit ?

- ❑ Organisatie en financiering van zorg heruitvinden

= prioriteit voor sector en overheden!!

- ❑ Vergeet echter ook de essentie niet

- ❑ Voor welke waarden wilt u staan ?

- ❑ Maak ruimte voor dialoog hierover

= verbindend en

vernieuwend !!





Dank voor uw aandacht!

